RISE with SAPで基幹システムを「所有」から「利用」へ

２０２１年7月7日

SAPジャパン株式会社

バイスプレジデント, エンタープライズビジネス統括本部長

平石　和丸

AGENDA

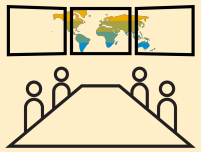
- ERP導入を取り巻く環境
- 導入事例から学ぶERPの特長
- DXを支援する「RISE with SAP」

© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

ERP導入を取り巻く環境

ERP導入を取り巻く環境

「2025年の崖」による
経営者のDX意識の高まり



・経産省DXレポート「2025年の崖」および
メディア露出による経営者の意識の高まり

・80%の経営者はDXは有望と考えるが、
準備できているのは34% (※1)

グローバル化による環境変化

・海外ビジネス状況把握と連携性の必要の高まり

・海外売上や海外研究開発費は
ここ5年で2割増加(※2)

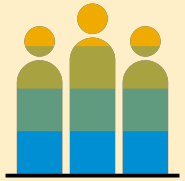
ERP検討の再燃
クラウド化の加速

・コロナ禍におけるリモートワーク化

・ジョブ型人事

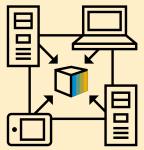
・雇用形態の多様化 (副業 /個人事業主)

働き方の改革



・2000年問題時に業務改善を伴わない
拙速な基幹システム刷新した多数の企業

・DXへの再投資検討の際に評価基準を見直し



2000年問題から20年
既存システムの限界

※1：マッキンゼー緊急提言「デジタル革命の本質:日本のリーダーへのメッセージ」2020年
※2：経済産業省「海外事業活動基本調査」2020年

© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

SAP S/4HANAの導入実績

16,000+

SAP S/4HANA
導入顧客

8,500+

本番稼働中

44%
リードタイムの改善

45%
調達効率の向上

50%
請求処理時間の短縮

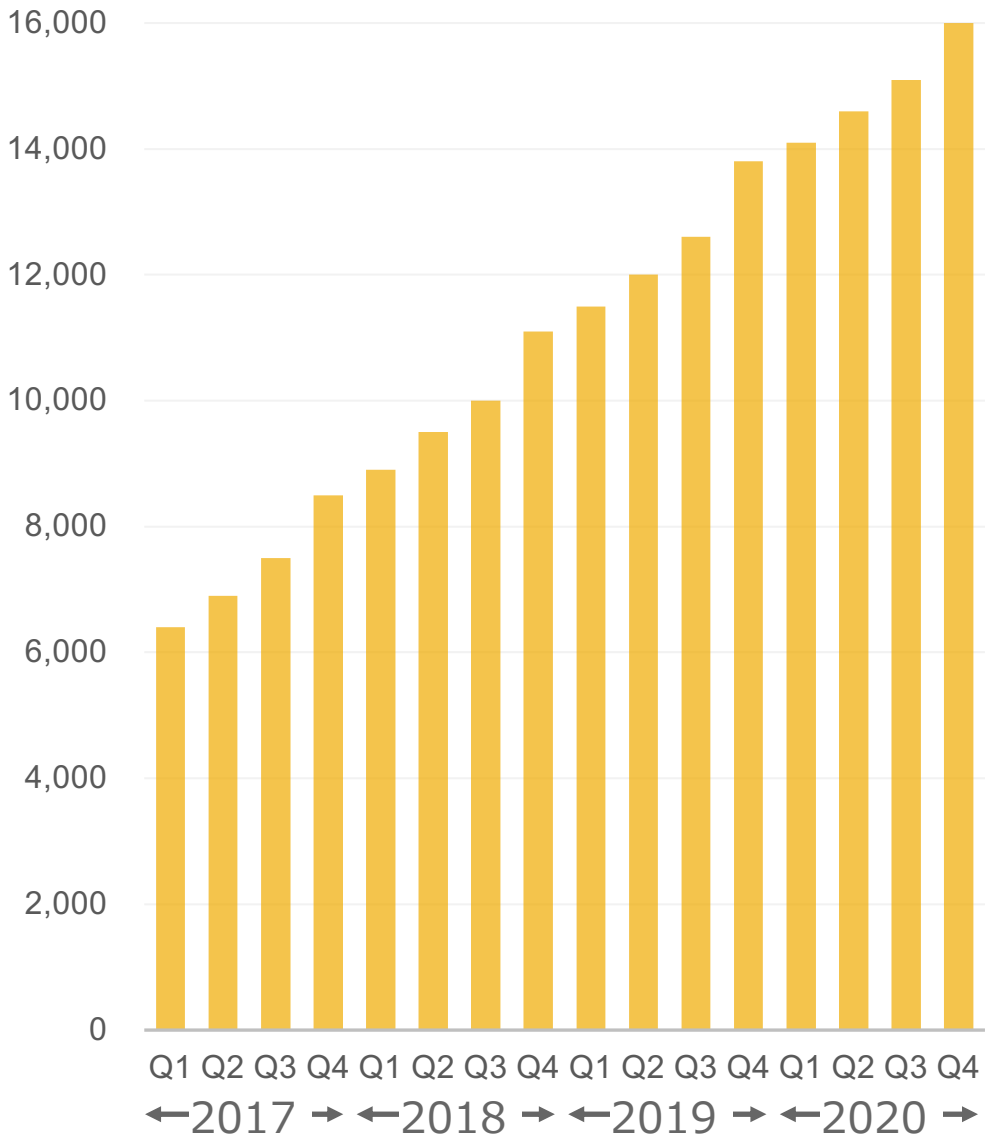
76%
データベース容量の削減

75-80%
従業員生産性の向上

80%
Ad-hocレポート機能性の向上

85%
MRP計算処理時間の短縮

90%
計画業務の効率向上



© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

近年ERP導入にSAPをご採用された企業

(プレスリリースされた企業を抜粋。敬称略)

※Cloud：SAP S/4HANA Cloud及びSAP HANA Enterprise Cloud利用を含む

※移行：SAP ERPからSAP S/4HANAへのマイグレーション

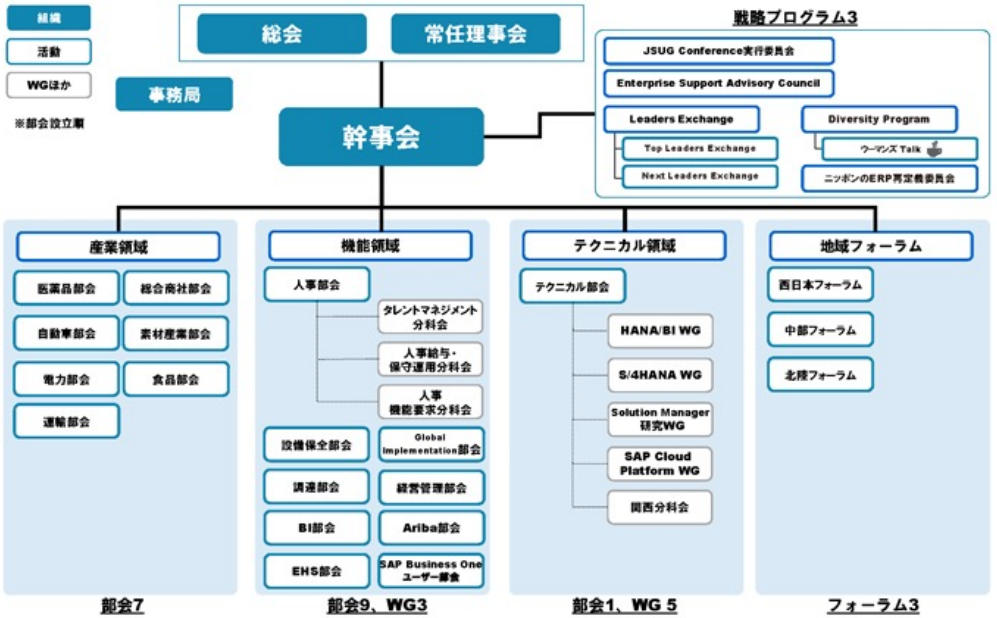
年度	企業名 (敬称略)	形態	業種	Cloud/OnP	会計/全体	リンク
2021	凸版印刷	新規	印刷	Cloud	ビックバン	リンク
2021	LIXIL	新規	建材	OnPremise	ビックバン	リンク
2021	日本貨物航空	移行	貨物	Cloud	ビックバン	リンク
2021	大和製罐	移行	容器製造	OnPremise	ビックバン	リンク
2021	日本電気硝子	移行	硝子	Cloud	ビックバン	リンク
2021	スクウェア・エニックス	新規	エンタメ	Cloud	ビックバン	リンク
2021	東芝	新規	ハイテク	OnPremise	ビックバン	リンク
2021	I-PEX	移行	ハイテク	Cloud	ビックバン	リンク
2021	荏原製作所	新規	産業機械	OnPremise	ビックバン	リンク
2021	NISSHA	移行	産業資材	Cloud	ビックバン	リンク
2020	三井物産	移行	卸商社	Cloud	ビックバン	リンク
2020	エクセディ	新規	自動車	Cloud	ビックバン	リンク
2020	ゲオホールディングス	新規	小売	OnPremise	ビックバン	リンク
2020	SOLIZE	新規	サービス	Cloud	ビックバン	リンク
2020	三井情報	新規	サービス	Cloud	ビックバン	リンク
2020	関西電力	移行	電力	OnPremise	保全	リンク
2020	カナデン	新規	卸商社	Cloud	ビックバン	リンク
2020	日産化学	移行	化学	OnPremise	ビックバン	リンク
2020	TSIホールディングス	新規	小売	Cloud	会計	リンク
2020	ミドリ安全	新規	消費財	Cloud	ビックバン	リンク
2020	味の素	移行	消費財	OnPremise	ビックバン	リンク
2020	トラスコ中山	移行	卸商社	OnPremise	ビックバン	リンク
2020	阪和興業	新規	卸商社	Cloud	ビックバン	リンク
2019	新明電材	新規	卸商社	OnPremise	ビックバン	リンク
2019	川崎重工	新規	重工業	OnPremise	設計製造	リンク
2019	鈴与	新規	物流	Cloud	会計	リンク
2019	九州電力	移行	電力	OnPremise	会計	リンク

年度	企業名 (敬称略)	形態	業種	Cloud/OnP	会計/全体	リンク
2019	ココカラファイン	新規	小売	OnPremise	ビックバン	リンク
2019	第一実業	新規	卸商社	Cloud	ビックバン	リンク
2019	NTT-AT	移行	サービス	Cloud	ビックバン	リンク
2019	日星電気	新規	ハイテク	Cloud	ビックバン	リンク
2019	三井不動産	新規	不動産	Cloud	ビックバン	リンク
2019	参天製薬	新規	製薬	Cloud	ビックバン	リンク
2019	日本ビジネスシステムズ	移行	サービス	Cloud	ビックバン	リンク
2019	山善	新規	卸商社	Cloud	ビックバン	リンク
2019	シスメックス	移行	ハイテク	Cloud	ビックバン	リンク
2019	サンデンホールディングス	新規	自動車	Cloud	ビックバン	リンク
2019	東急リバブル	新規	不動産	OnPremise	会計	リンク
2019	クレスコ･イー･ソリューションズ	移行	サービス	Cloud	ビックバン	リンク
2019	ライオン	移行	消費財	Cloud	ビックバン	リンク
2019	津田駒工業	新規	産業機械	Cloud	ビックバン	リンク
2019	レオン自動機	新規	産業機械	Cloud	ビックバン	リンク
2019	フタムラ化学	新規	化学	Cloud	ビックバン	リンク
2018	エスアールジータカミヤ	新規	産業機械	Cloud	ビックバン	リンク
2018	アイシン･エィ･ダブリュ	新規	自動車	Cloud	会計	リンク
2018	ミドリオートレザー	新規	自動車	Cloud	ビックバン	リンク
2018	日本国土開発	新規	建設	OnPremise	ビックバン	リンク
2018	パシフィックコンサルタンツ	新規	サービス	Cloud	ビックバン	リンク
2018	ヤマサ醤油	新規	消費財	OnPremise	ビックバン	リンク
2018	トヨタ自動車	新規	自動車	OnPremise	会計	リンク
2018	村田製作所	新規	ハイテク	OnPremise	会計	リンク
2018	吉野家	新規	小売	Cloud	会計	リンク
2018	小池産業	新規	卸商社	OnPremise	ビックバン	リンク

導入事例から学ぶERPの特長

SAPの圧倒的な規模を誇るユーザーコミュニティ JSUG（Japan SAP User Group）

より良い製品・より良いサービスはお客様と共に創る



© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

CKD

事業内容:
自動機械装置、駆動機器、空気圧制御機器、空気圧関連機器、流体制御機器などの機能機器の開発・製造・販売・輸出

年間売上高
連結:1007億1.700万円
(2020年3月末)

従業員数
連結:4,470名(2020年3月末)

本社所在地
愛知県小牧市
https://www.ckd.co.jp/

ソリューション
SAP S/4HANA

活用分野
財務/管理会計、販売管理、在庫/購買管理、生産/計画管理

自動機械装置と機能機器の総合機械メーカーとして、ものづくりの現場を 支えるCKD株式会社。
同社は「世界のFAトータルサプライヤー」を目指す グローバル対応の一環として、基幹システムをSAP S/4HANAで 再構築しました。

データの総合的な管理によって、より迅速で正確な経営判断が得られるようになった同社は、真のグローバル企業に向けて取り組みを 加速しています。

導入の背景
・グローバルビジネスの拡大に向けたIT基盤の再構築
・リアルタイム在庫理機能、原価分析機能、外貨管理機能などの強化
・業務プロセスの標準化、効率化

SAP選択の理由
・経営に関する詳細なデータを正確に取得可能
・グローバル企業の導入実績が豊富なERPパッケージ
・ベストプラクティスをベースにした経営改革や業務改革の実績

導入成功のポイント
・社内の意識改革と業務プロセスの徹底的な洗い出し
・会計テンプレートを用いた短期導入
・グローバル展開を意識したアドオンの抑制

導入効果
・正確なデータに基づく正しい経営判断の実現
・月次決算の早期化による意思決定の迅速化
・実際原価への変革による事実に基づいた活動の実現
・品目在庫数量の正確な把握、在庫適正化サイクルのレベルアップ

Why SAP？

プロジェクトの目的

国内・海外の情報をタイムリーに把握し、グローバル経営を実現するための見える化を実現

導入前

レガシーシステム

サイロ

部門システム

ローカル

求められる仕組み

SAP®

統合

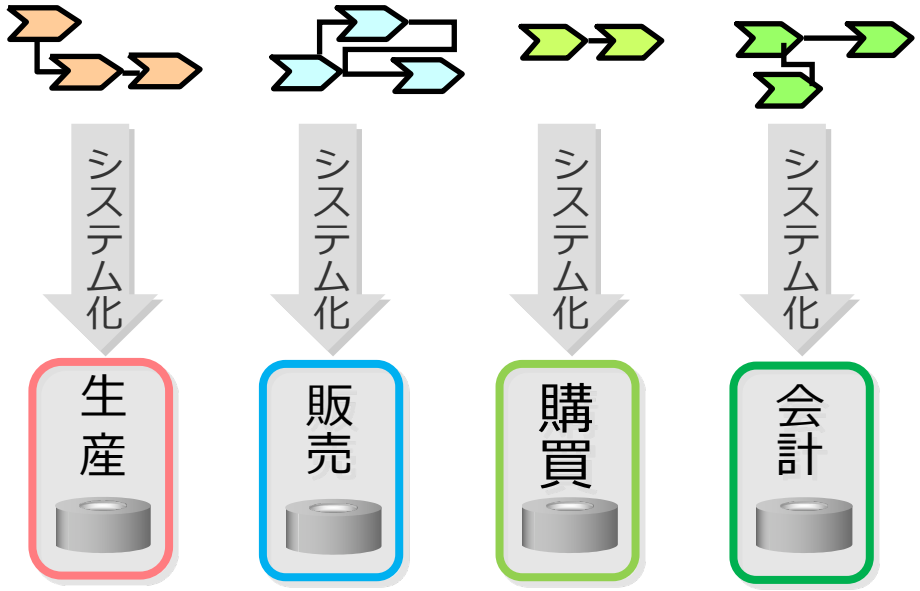
全社システム

グローバル

これからも変わらない統合の価値　～全体最適～

従来の世界

部門単位での最適な業務のやり方
（時として部分最適）

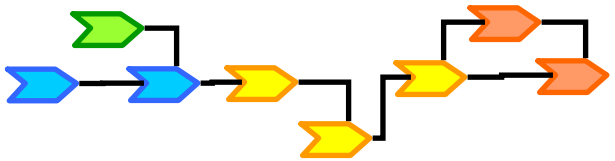


業務要件を満たすシステムも結果として
部門単位での最適化

- ◆ タイムラグ
- ◆ 二重入力
- ◆ 別設計
- ◆ 不整合

SAPの世界

部門をまたいで整合性の取れた業務
（全体最適）



常につじつまがあったシステム

統合業務システム（ERP）

販売 | PJ | 購買 | 生産 | 会計

全社的統合マスタ、データベース

システムも部門をまたいで統合的にデータ管理し、その**整合性はSAPが保証**

- ◆ 整合性
- ◆ 統合データ
- ◆ One Fact One Place
- ◆ リアルタイム

© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

「改善」から「改革」へ

今のシステムの延長線上であれば、仕事の改善レベルしかできない

改善

- As-Is
- 現状の課題
- 既存ベンダー

⇔

改革

- Fit to Standard
- どう在りたいか
- 改革パートナー

SAPソリューションの全体像

職員との繋がり

SuccessFactors
戦略を従業員へ迅速展開

SAP Jam
職員間の協業を促進

- 人事給与
- 人材育成
- 申請/定型業務
- 人事戦略

設備資産とIoT（モノのインターネット化）

SAP HANA Cloud Platform IoT Services
センサー機器と接続し
ビックデータを蓄積、分析、予測

- IoTアプリ群
- クラウド開発基盤
- コネクタ/各種連携

SAP S/4HANA Enterprise Management

販売領域	購買領域	資産管理領域
案件管理	購買調達	設備管理
製品選定	在庫管理	保全計画
製品提案	仕入先管理	資格管理
活動管理	自動発注	保守部品管理
販売管理	検収管理	保全サービス管理

サービス領域	工事管理領域	会計領域	環境・衛生・安全領域
コールセンター	計画管理	予算会計	労働安全衛生管理
各種サービス業務	受注・契約管理	財務会計	製品安全管理
文書管理	WBS・進捗管理	管理会計	オペレーショナルリスク管理
請求処理	原価管理	資金管理	エネルギー・パフォーマンス管理
サービスカタログ	収益管理	補助金管理	サステナビリティレポート・分析

仕入先との繋がり

Ariba/Fieldglass
電子商取引市場で調達先開拓

Concur
経費処理を自動化

- 電子入札
- 契約管理
- 経費確認・分析
- 承認ワークフロー

得意先との繋がり

C/4HANA
多様な顧客接点をデジタル化し、
顧客体験を共通化・パーソナライズ化

- 得意先管理
- 販売管理
- 行動分析
- リコメンド

SAP HANA Platform
デジタル時代に求められる、
オープンな真のリアルタイム基盤

UX（ユーザ体験） | Analytics（分析） | Integration（統合） | Security（セキュリティ） | Hadoop 連携 | Spark 連携

オンプレミス | プライベートクラウド | SAPクラウド | パートナーDS連携

© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

基幹システムを「作る」から「選ぶ」へ！
優れた業務プロセスを用いて標準化と業務改革を支援する

機能のブロック

基幹システム

SAP S/4HANAは企業活動の業務処理を最小化したブロックの集合体

- **数万を越える**ブロックがパッケージに内包されている
- ブロックの組み合わせで、業務プロセスを作り、各社仕様の基幹システムを構築
- 25業種分の業務ブロック
- 40言語　130通貨　海外ビジネス対応

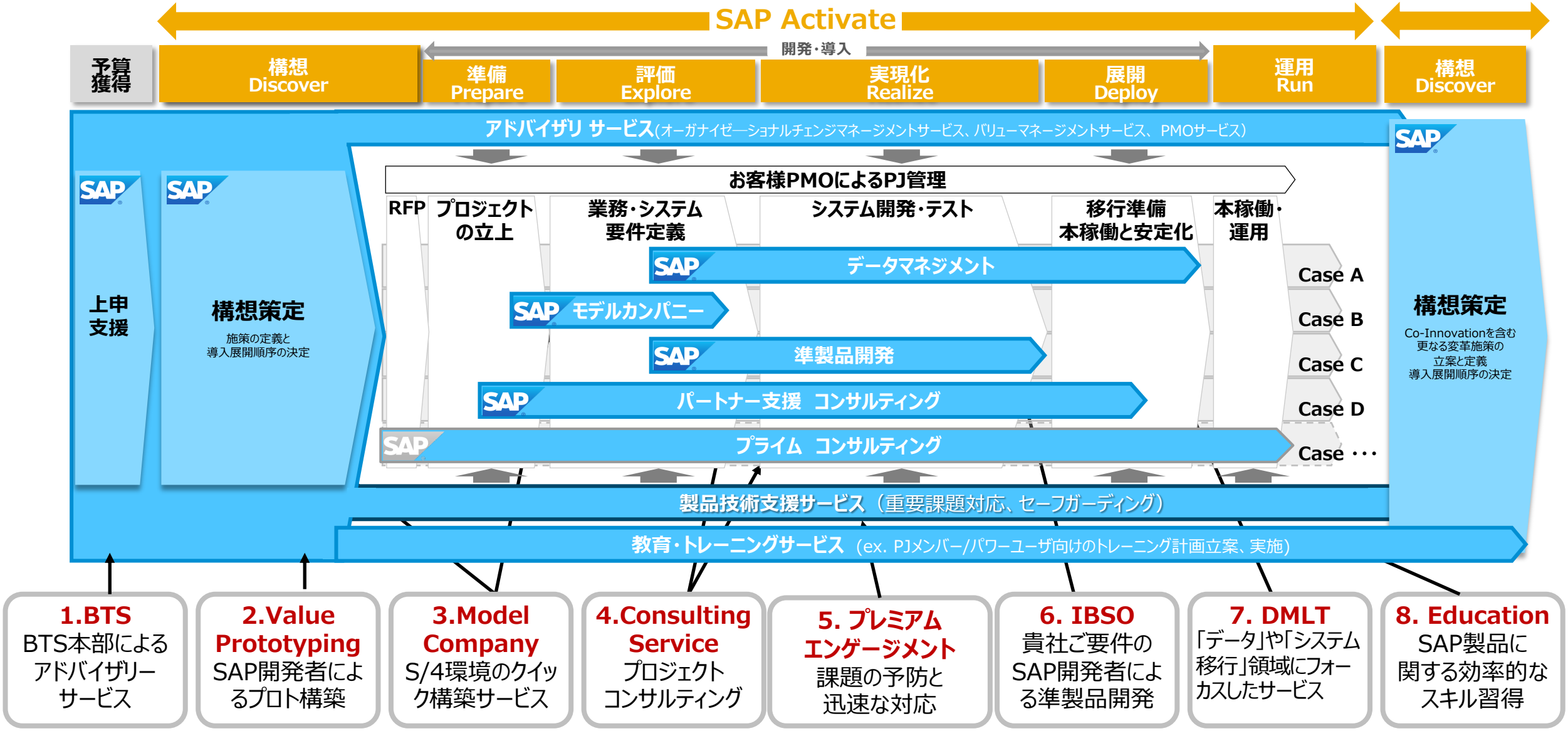
© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

見える化を支えるS/4HANAの特長

- 多言語・多通貨・多税制
- グループ会社管理
- ドリルダウン

© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

お客様のプロジェクト全体を通じたSAPのご支援



© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I CONFIDENTIAL

DXを支援する「RISE with SAP」

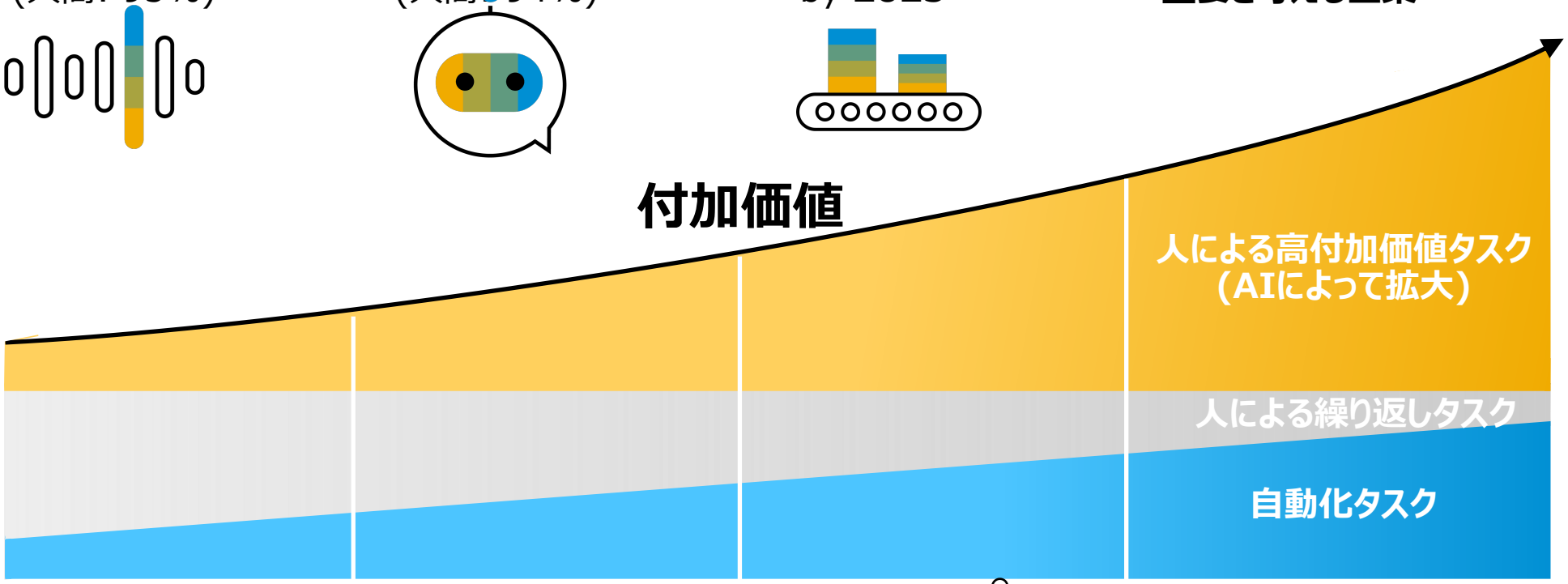
SAPが目指すインテリジェントエンタープライズ
ーAI/機械学習におけるマネジメント情報の高付加価値化と業務自動化ー

97%
画像認識の精度
(人間: 95%)

95%
音声認識の精度
(人間: 94%)

60%
タスクの自動化
by **2025**

94%
機械学習が競争優位に重要と考える企業



オートメーション

ビジネスプロセス オートメーション

デジタル トランスフォーメーション

インテリジェント エンタープライズ

Source: SAP CSG analysis, McKinsey Quarterly Report July 2016, Google PR, Microsoft PR, SAP Market Model

© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

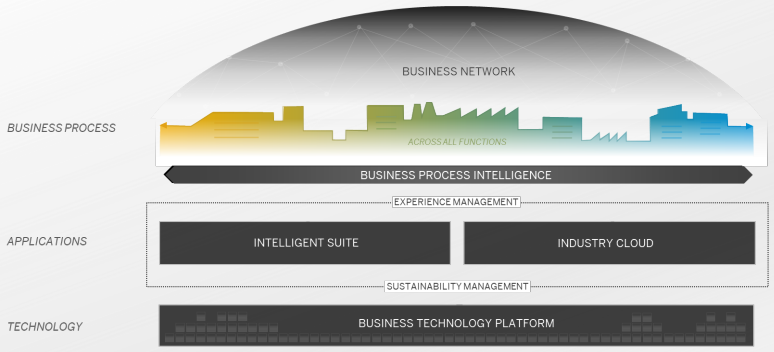
RISE with SAP – お客様に包括的なデジタル変革の実現を支援するサービス

SAP ECC Customers
(with or without an active maintenance agreement)

SAP S/4HANA On-Premise Customers (incl. shelfware and live)

New Customers

RISE WITH SAP | Business Transformation as a Service



RISE with SAP brings together what you need to transform your business in the way that works best for you – regardless of your point of departure or how fast you want to move.

© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

異なる特性を持つIT

企業の競争力を高める
新しい使い方のIT

SoE
System of Engagement

連携することで
企業価値向上に

決まった業務を
自動化・標準化するIT

SoR
System of Record

	技術	明確性	投資判断
	AIやIoT	新たな技術を 検証しながら **トライ&エラー**	プロジェクト初期で 大きな金額の **投資判断は難しい**
	ERP	業務をパッケージの ベストプラクティスに 合わせる	パッケージを 鑑とした投資判断

© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I

RISE with SAPはPoC用のSAP Business Technology Platformを含む

RISE with SAP

企業の競争力を高める
新しい使い方のIT

SoE
System of Engagement

決まった業務を
自動化・標準化するIT

SoR
System of Record

SAP技術

SAP Business Technology Platform

SAP S/4HANA Cloud

RISE with SAPに含まれる

使い方を検証する
PoC用に併せて提供

迅速な利用を支える
クラウド形式で提供

© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I

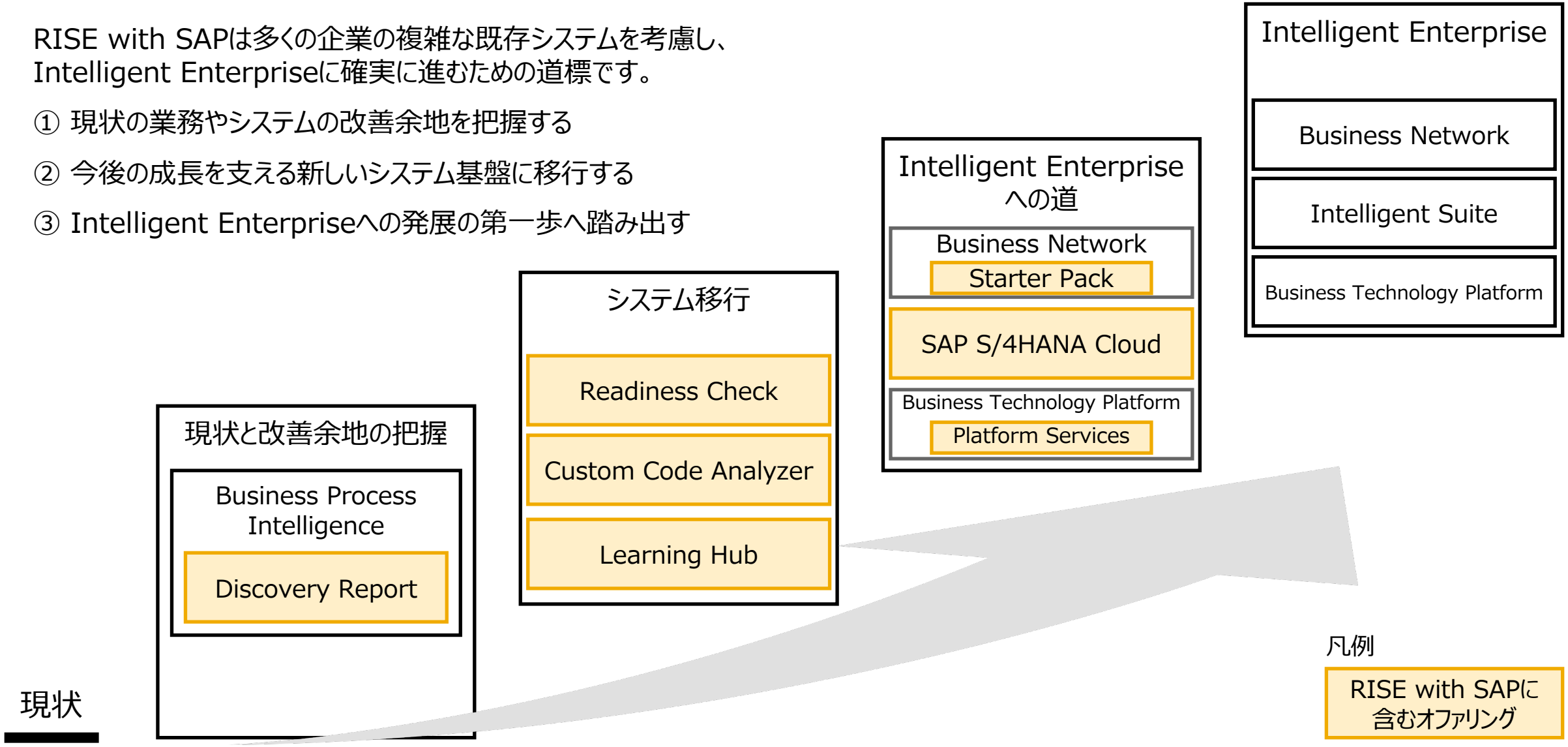
Intelligent Enterpriseへの道標としてのRISE with SAP

RISE with SAPは多くの企業の複雑な既存システムを考慮し、
Intelligent Enterpriseに確実に進むための道標です。

① 現状の業務やシステムの改善余地を把握する

② 今後の成長を支える新しいシステム基盤に移行する

③ Intelligent Enterpriseへの発展の第一歩へ踏み出す



© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

S/4HANA提供形態とRISE with SAP

RISE with SAP

提供形態	S/4HANA Cloud(Public)	S/4HANA Cloud (Private)	Enterprise Cloud Subscription	Enterprise Cloud Hosted	Public Cloud Hosted	Private Hosted	OnPremise
ライセンス	SaaS		Subscription	BYOL	買取		
S/4 ソフトウェア	S/4HC	S/4HANA					
業界ソリューション	特定業種	全業種					
アドオン開発	Side by Side	可能					
テンプレート	SAP	導入ベンダー or SAP					
アプリケーション運用	SAP	導入ベンダー or SAP					
ベーシス運用	SAP				導入ベンダー		
インフラ運用	SAP						
ハードウェア・ホスティング	Google Cloud ※他Hyperscalerも選択可（Delivered by SAP）						
バージョンアップ作業	SAP						

© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I

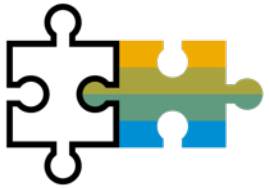
RISE with SAPのERPソリューション　SAP S/4HANA Cloud

ビジネス価値

- LOBや25の業界プロセスを含むSAP S/4HANA**フルスコープ**
- **パートナーアドオン**の豊富さ
- **64の国/地域**と39言語に対応
- お客様のクラウド移行への支援

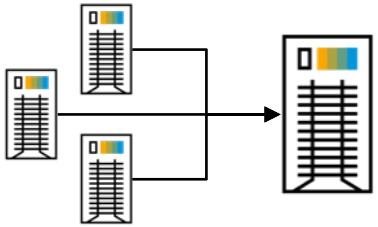
戦略的価値

- SAPクラウドへの**システムコンバージョン**及び既存のお客様のマイグレーションの実現
- インフラからアプリ領域までをSAPが**一気通貫でサポート**
- 既存のSAPシステムに対する**これまでの投資を維持**



技術的価値

- S/4HANA**拡張フレームワーク**へのアクセス
- Side-by-side拡張と**In-App拡張**の実現
- コード拡張&**モディフィケーション**への対応
- **リファレンス・アーキテクチャ**に準拠し、SAPアプリケーション専用に設計された環境を提供
- **柔軟性**のあるプラットフォーム



運用的価値

- **費用対効果アップ**と**TCO削減**を実現
- **SAPプロフェッショナルによる技術運用**
- お客様の要望に基づく**バージョンアップ**

ERP6.0のデータ・アドオン資産をクラウドへ移行可能

既存Google Cloud環境とのシームレスな連携

© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

クラウド化によるTCO*削減効果を試算するサービスを提供

*TCO：システムに関わる総保有コスト

1回限りの投資コストと年間継続コストを区別して、他社ベンチマークを活用しながら
オンプレミス形式とクラウド形式の利用におけるTCOの削減効果を試算するサービス

SAP 総保有コスト (TCO)

		(A) オンプレにおけるウエイト	(B) クラウドにおける割合	(C)=(A)×(B) オンプレにおけるウエイト	**SAP 影響度
ハードウェア/ソフトウェア購入 11%	テクニカルインフラ	3.0%	30%	0.9%	
	システムソフトウェア	3.0%	20%	0.6%	
	アプリケーションソフトウェア	5.0%	15%	0.75%	
システム導入 (*構築費以外) 11%	プロセス設計	4.0%	100%	4.0%	
	組織・マスター設計・設定	0.5%	100%	0.5%	
	インフラ設計・設定	0.7%	50%	0.35%	
	業務設計・設定	2.0%	100%	2.0%	
	プロジェクト管理	1.1%	100%	1.1%	
	各種システムテスト	1.1%	100%	1.1%	
	ユーザートレーニング	1.6%	100%	1.6%	
ハードウェア/ソフトウェアのランニング 11%	テクニカルインフラ	7.0%	20%	1.4%	
	システムソフトウェア	2.0%	20%	0.4%	
	アプリケーションソフトウェア	2.0%	0%	0%	
運用 33%	システム運用	4.0%	30%	1.2%	
	アプリケーション運用	29.0%	51%	14.8%	
継続的改善費用 18%	継続的な業務改善	8.0%	80%	6.4%	
	継続的な技術改善	2.0%	80%	1.6%	
	ロールアウト	8.0%	80%	6.4%	
アップグレードプロジェクト 16%	アプリケーションのアップグレード	14.0%	40%	5.6%	
	インフラのアップグレード	2.0%	40%	0.8%	
ユーザビリティ	生産性低下	-	-	-	
	エンドユーザ操作	-	-	-	
		計100%		計89.5%	

凡例:

- 1回限り
- 継続コスト
- :SAPが主体の項目
- :主体が貴社とSAPで半々の項目
- :貴社が主体の項目

© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

Source: SAP TCO Modeling and Assumptions Detail (LE Model)

まとめ

- RISE with SAPはIntelligent Enterpriseを実現するためのファーストステップ
- 既存SAP ERPからの移行（アドオン・データ）技術的が向上
- インフラ、ソフトウェア、運用作業をSAPに集約することによるTCO削減
- **RISE with SAP**で基幹システムを「所有」から「利用」へ

© 2021 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. I PUBLIC

Thank you.

THE BEST RUN SAP®